



**istom**

**Ecole  
supérieure  
d'agro-  
développement  
international**

---

## **Module 2: RENTABILITÉ FINANCIÈRE ET ÉCONOMIQUE DE QUELQUES AGENTS**

**Eduardo Fontenele**

Docteur en Économie par l'Université de Paris XIII, Professeur à Université Fédérale du Ceará –  
BRÉSIL

prof.eduardo.fontenele@gmail.com

***Cergy-Pontoise, décembre 2016***

## Module II – Rentabilité Financière et Économique de Quelques Agents

---

- AGENT ÉCONOMIQUE
- Définitions
- Fonctions et activités de l'agent
- PRINCIPES DU CALCUL
- La valeur ajoutée
- Le compte de production-exploitation
- Le compte consolidé de la filière
- PRATIQUE DU CALCUL .
- Etablissement des comptes de chaque agent
- Etablissement du compte consolidé de la filière
- Définition de « filière de production »
- Grandes Étapes de la filière
- L'ANALYSE
- La rentabilité financière des activités de la filière
- Exercices pratiques Préalables

# 1. Les Concepts Clés

## Agent économique: Définition

---

Centre autonome d'action et de décision – personne physique ou morale

Par extension, ensemble des agents d'un même type

**Exemple : paysans , commerçants, pêcheurs, usiniers....**

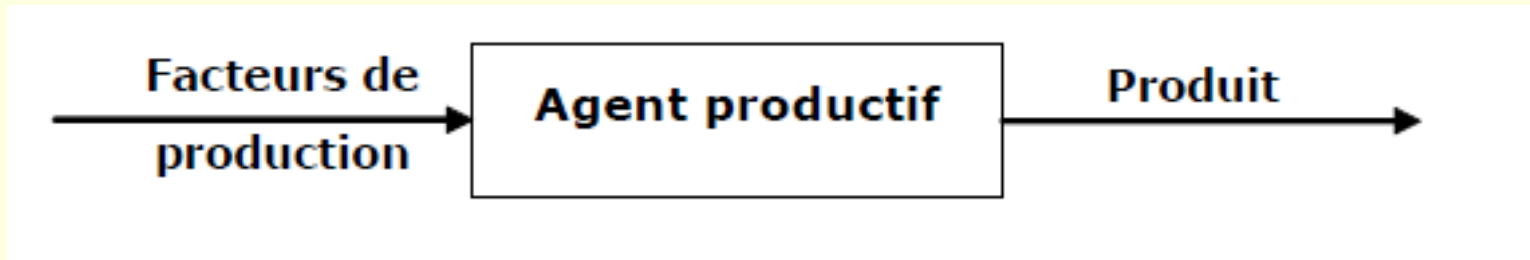
### **Différents types d'agent économique :**

- ✓ Les entreprises productrices de biens ou de services destinés à la vente
- ✓ Les institutions financières qui effectuent des opérations financières (prêts, emprunts, assurance) et en tirent un revenu
- ✓ Les ménages, consommateurs finaux
- ✓ Les administrations qui rendent des services sans contrepartie directe (services gratuits pour la collectivité)
- ✓ L'extérieur (composé de tous les agents économiques situés hors du territoire d'étude)

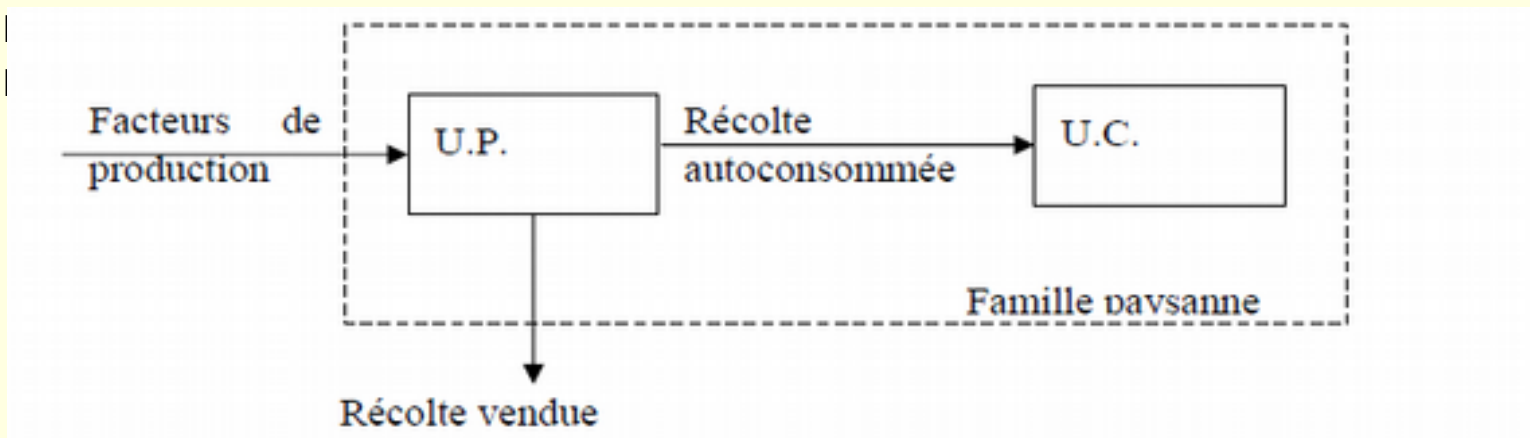
# 1. Les Concepts Clés

## Agent économique: fonctions et activités de l'agent

**Agent économique « productif »** : individus ou groupes d'individus qui interviennent dans la production, l'échange ou la transformation de produits.



- Agent a souvent plusieurs activités et plusieurs fonctions

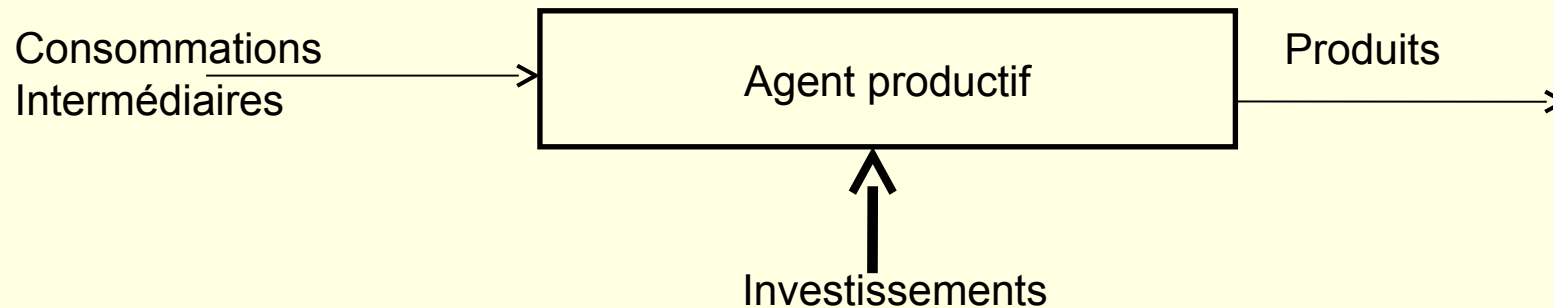


# 1. Les Concepts Clés

## Facteurs de Production

**Consommations Intermédiaires** : facteurs de production transformés au cours d'une période

**Investissements** : la dégradation du facteur se fait sur plusieurs périodes



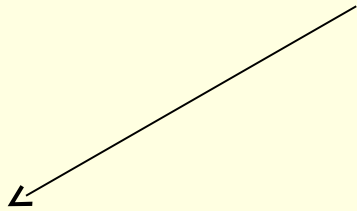
# 1. Les Concepts Clés

## Facteurs de Production

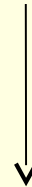
---

- L'analyse financière s'effectue sur **une période de temps définie** (ex: exercice comptable annuel)

➤ Différence entre **investissements** et **amortissements**



**Réalisé à un instant donné, à une période souvent antérieure à celle de l'analyse**

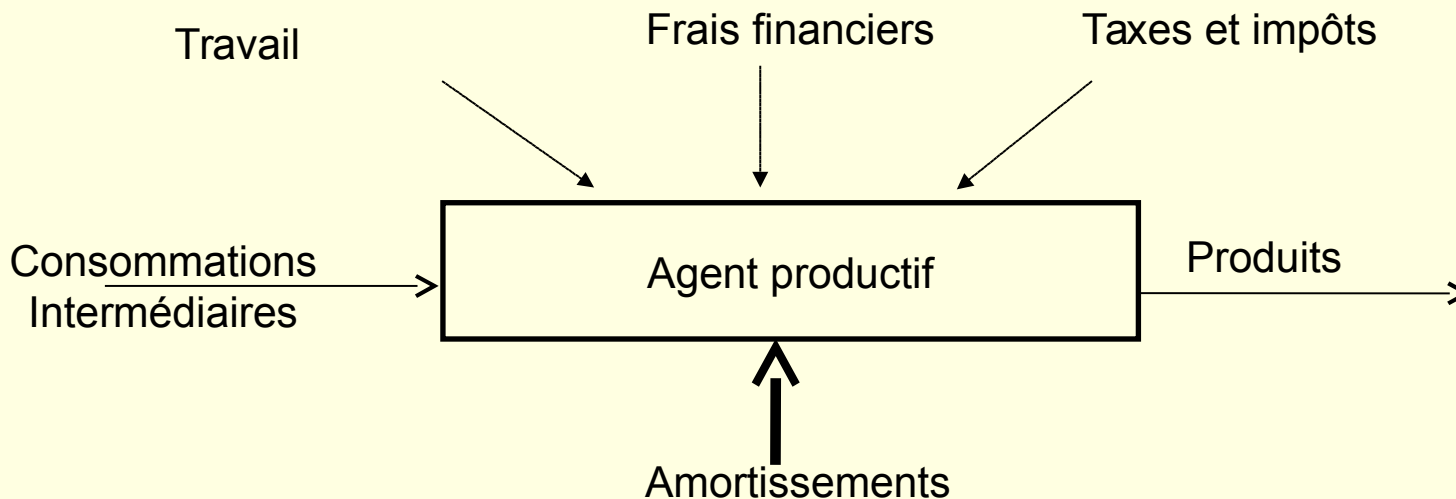


**Valeur théorique de l'usure de l'investissement sur la période comptable**

# 1. Les Concepts Clés

## Facteurs de Production

- Le processus de production fait appel à **des flux de dépenses**, liés
  - Travail nécessaire à la production
  - Services financiers (prêts pour l'investissement ou le fonctionnement)
  - Taxes et impôts (qui rémunèrent les services rendus par l'Etat)



## 2. PRINCIPES DU CALCUL

### Le Résultat Brut d'Exploitation (RBE)

- Bénéfice, profit, une fois déduit de la valeur de la production tous les couts d'exploitations

$$\text{RBE} = P - CI - \text{rémunération du travail} - \text{frais financiers} - \text{taxes et impôts}$$



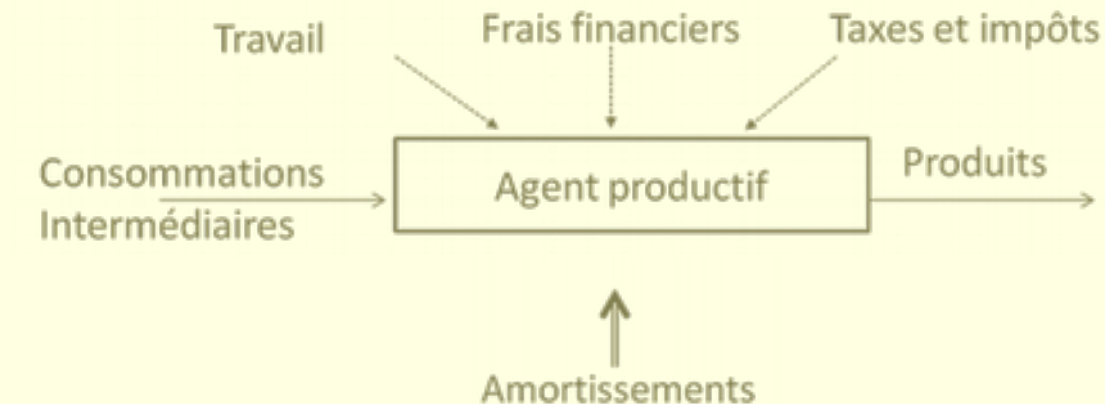


## 2. PRINCIPES DU CALCUL

### Le Résultat Net d'Exploitation (RNE)

- RBE : gain (ou perte) une fois acquittée toutes les charges d'exploitations courantes
- RNE : gain (ou perte) compte tenu des ressources que l'agent a dû immobiliser antérieurement

$$\text{RNE} = \text{RBE} - \text{Amortissements}$$

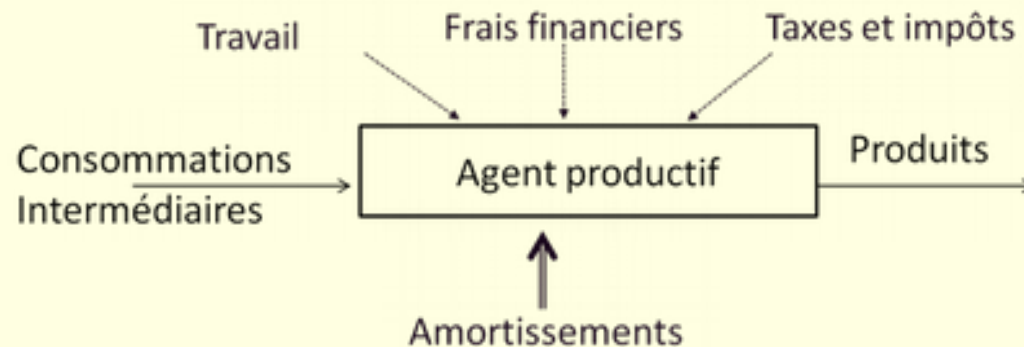


## 2. PRINCIPES DU CALCUL

### La Valeur Ajoutée Brute

- Richesse nouvelle créée par une activité de production = valeur du produit diminuée des richesses qu'il a fallu consommé pour le produire

$$\text{VAB} = \text{P} - \text{CI}$$



## 2. PRINCIPES DU CALCUL

### La Valeur Ajoutée Nette

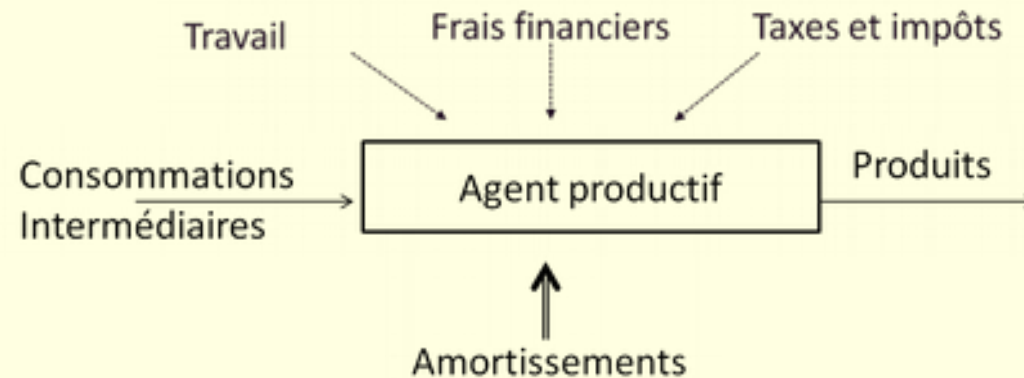
- Richesse nouvelle créée par une activité de production = valeur du produit diminuée des richesses qu'il a fallu consommé pour le produire

$$\text{VAN} = P - \text{CI} - \text{amortissements}$$



## 2. PRINCIPES DU CALCUL La Valeur Ajoutée Nette

**Mesure l'enrichissement mais aussi la distribution** des revenus entre les travailleurs, les institutions financières, les administrations, ceux qui réalisent le travail et l'agent.



## 2. PRINCIPES DU CALCUL Les Compte de Production (Agent)

- Valeur ajoutée intérieure Brute
- = Produits - CI + variations des stocks

CHARGES	PRODUITS
<b>Stocks en début d'exercice</b>	<b>Stocks en fin d'exercice</b>
<b>Consommation Intermédiaires</b> Achats de matière première et marchandises Travaux, fournitures, services extérieurs Transports, déplacements Frais divers	<b>Ventes</b> Marchandises et produits finis Déchets et sous produits <b>Travaux faits par l'entreprise elle-même</b>
<b>VAB</b>	
Amortissements	
<b>TOTAL</b>	<b>TOTAL</b>

## 2. PRINCIPES DU CALCUL Les Compte de Production (Agent)

- Permet de calculer le RBE et le RNE
- Met en évidence la ventilation de la VA entre les agents

EMPLOIS	RESSOURCES
<b>Rémunération du personnel</b> (salaires, charges sociales,...)	<b>Valeur ajoutée intérieure brute</b>
<b>Frais financiers</b> (intérêt, assurances)	<b>Subventions d'exploitation et indemnités</b>
Impôts et taxes	
<b>RBE</b>	
Amortissements	
RNE	
TOTAL	TOTAL

## 2. PRINCIPES DU CALCUL

### Les Compte de Production-Exploitation (Agent)

EMPLOIS	RESSOURCES
<b>Stocks en début d'exercice</b>	<b>Stocks en fin d'exercice</b>
<b>Consommation Intermédiaires</b> Achats de matière première et marchandises Travaux, fournitures, services extérieurs Transports, déplacements	<b>Ventes</b> Marchandises et produits finis Déchets et sous produits
<b>Rémunération du personnel</b> (salaires, charges sociales,..)	<b>Travaux faits par l'entreprise elle-même</b>
<b>Frais financiers</b> (intérêt, assurances)	<b>Subventions d'exploitation et indemnités</b>
<b>Impôts et taxes</b>	
<b>RBE</b>	
<b>Amortissements</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>TOTAL</b>

## 2. PRINCIPES DU CALCUL

### Valeur Ajoutée Intérieure et Valeur Ajoutée Nationale

---

**VA intérieure ou domestique inclut tous les salaires versés sur le territoire, les dividendes versés à des détenteurs aussi bien nationaux qu'étrangers du capital des entreprises**

**VA Nationale retient uniquement les revenus versés aux agents nationaux.**





## 2. PRINCIPES DU CALCUL Valeur Ajoutée et Distribution des Revenus

---

Revenus distribués aux secteurs autres que l'Etat =  
VA créée + Subventions d'exploitations

La VA est distribuée entre les différents agents mais les revenus distribués ne proviennent pas uniquement de la VA

### 3. PRATIQUE DU CALCUL

#### Le compte consolidé de la filière

---

*La filière de production est «l'ensemble des agents (ou fractions d'agents) économiques qui contribuent directement à la production, puis à la transformation et à l'acheminement jusqu'au marché de réalisation d'un même produit agricole (ou d'élevage) »*

**(Duruflé et al, 1988)**

#### **Principes**

« Somme » des comptes de chaque agent, en raisonnant en valeur monétaire, le long de la filière délimitée pour l'étude

- ✓ Etablissements des comptes de chaque agent
- ✓ Etablissement du compte consolidé
- ✓ Les comptes de différents agents constituant la filière (ou le segment de filière) peuvent être agrégés en un compte unique de l'ensemble de la filière: on parle alors de consolidation des comptes.

### 3. PRATIQUE DU CALCUL

#### Le compte consolidé de la filière

---

- ✓ La consolidation des comptes de plusieurs agents consiste à établir un compte unique pour l'ensemble constitué par tous ces agents. Pour cela, on ne prend en compte que les flux d'échange entre tous ces agents, d'une part, et le reste de l'économie (nationale ou internationale), de l'autre. Les transferts internes entre les agents appartenant à l'ensemble sont éliminés. Le (ou les) solde(s) obtenu(s) représente(nt) le (ou les) résultat(s) consolidé(s) de l'ensemble des agents.
- ✓ L'approche filière a été développée par des institutions françaises de recherche comme un outil neutre d'analyse mettant en évidence l'existence de circuits de distribution pour les biens agricoles. Cette approche a ainsi permis de montrer la manière dont les politiques publiques, les investissements et les institutions influent sur les systèmes locaux de production. Elle consiste à analyser quantitativement les flux de marchandise, les prix et la valeur ajoutée, tout au long de la filière, en utilisant les comptes de chaque agent.

### 3. PRATIQUE DU CALCUL

#### Le compte consolidé de la filière

---

- ✓ Dans un objectif d'analyse des politiques, une filière est composée d'une suite d'opérations ou de transformations, d'une suite d'agents et donc d'une suite de marchés (à la fois en termes de flux physiques et de leur contrepartie monétaire), ainsi que des comportements d'agents guidés par leur intérêt économique et d'autres ordres. Cela signifie qu'il est important pour l'analyste de savoir qu'une filière de production va au-delà des simples réseaux de commercialisation.
  
- ✓ L'approche filière pour l'analyse des politiques à mener apparaît de deux manières:
  - en tant qu'outil permettant de dresser le bilan financier complet des acteurs se succédant tout au long de la filière,
  - en tant que cadre comptable permettant d'archiver de façon systématique une grande part des informations indispensables aux analyses proprement économiques qui doivent prolonger le bilan financier.

### 3. PRATIQUE DU CALCUL

#### Le compte consolidé de la filière

---

- ✓ L'approche filière est une méthodologie qui prend comme point de départ le repérage des contours de la filière, de manière à avoir une vue d'ensemble des flux de biens, des agents économiques impliqués et de leurs relations mutuelles.
- ✓ L'idée directrice qui oriente l'analyse économique des filières est de «mettre à plat» l'ensemble des activités de tous les acteurs – appelés «agents» – qui concourent à la production et/ou à la transformation d'un produit donné. Pour ce travail de «mise à plat», l'économiste repère les flux qui relient les agents entre eux, ce qui permet:
  - d'identifier les contours de la filière et d'en repérer les agents,
  - de dresser les comptes économiques correspondants aux activités des agents au sein de la filière.
- ✓ Une fois la structure de la filière dessinée, l'économiste dispose d'un instrument efficace d'analyse: le raisonnement en valeur monétaire, c'est-à-dire, la comptabilité. L'essentiel du travail de préparation à l'analyse consiste à quantifier les opérations observées. Pour cela, il convient de dresser un «cadre comptable» et de chiffrer systématiquement les données y figurant.

### 3. PRATIQUE DU CALCUL

#### Grandes Étapes de la filière

---

- ✓ Délimitation de la filière
- ✓ Collecte de l'information
- ✓ Analyse de l'information – différentes approches
- ✓ Analyse fonctionnelle et identification des flux
- ✓ Analyse des relations entre acteurs et des transactions commerciales
- ✓ Analyse financière et économique
- ✓ Analyse politique et sociale
- ✓ Formulation d'un diagnostic et recommandations

### 3. PRATIQUE DU CALCUL

#### Délimitation de la filière

---

- ✓ Zone de production et territoire de travail
- ✓ Identifier les produits à étudier : produits vivriers exportés, produits bruts, transformés, semi-transformés, les co-produits...
- ✓ Acteurs pris en compte : directs ou indirects – « épaisseur de la filière »
- ✓ Filières longues/filières courtes
- ✓ Marchés locaux/internationaux



### 3. PRATIQUE DU CALCUL

#### Collecte de l'Information

---

- ✓ Informations bibliographiques
- ✓ Sur le terrain
- ✓ Interviews : rencontres tous les acteurs de la filière étudiée – questionnaires – confrontation avec données bibliographiques
- ✓ Visite de terrain : des unités de production-transformation / des marchés

### 3. PRATIQUE DU CALCUL

#### Identification de la structure et du fonctionnement de la filière

---

- ✓ Identification des stades de production, des produits
- ✓ Identification des agents (acteurs), de leurs fonctions et des flux entre agents
- ✓ Identification des marchés
- ✓ Quantification physique des flux (volume et valeur)
- ✓ Tableaux d'analyse fonctionnelle
- ✓ Construction de graphes de filière

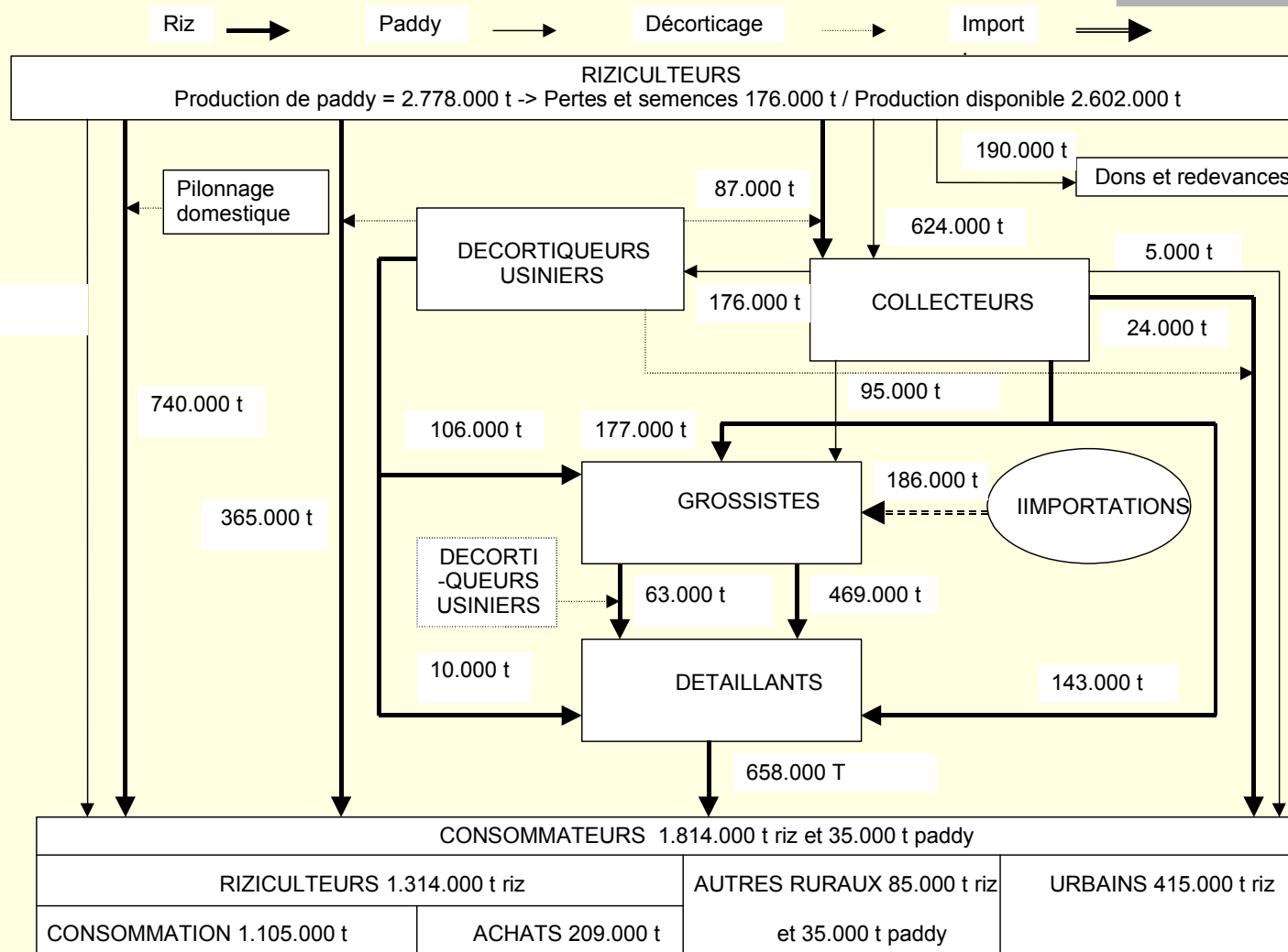
### 3. PRATIQUE DU CALCUL

#### Tableau d'analyse fonctionnelle de la filière

STADE	FONCTION	AGENT	PRODUITS
<b>Amont</b>	Approvisionnement intrants	Entreprises, Petits revendeurs	Semences, Engrais, Produits
	Approvisionnement matériel et équipement		Charrette, pulvérisateur,
	Aménagement infrastructure	Revendeurs	Réseaux irrigation
<b>Production</b>	Production culture	Petits producteurs	Culture
	Production culture	Grands producteurs	Culture
<b>Aval</b>	Transport	Transporteur, Agriculteur, Usine	
	Transformation	Usine	Produit issu de la transformation
	Commercialisation gros	Grossistes	Produit local Produit importé
	Commercialisation détail	Détaillants	
<b>Environnement Production</b>	Encadrement technique	Services ad hoc	Techniques culturelles
	Gestion foncière	Services ad hoc	
	Financement	Banques	Crédit

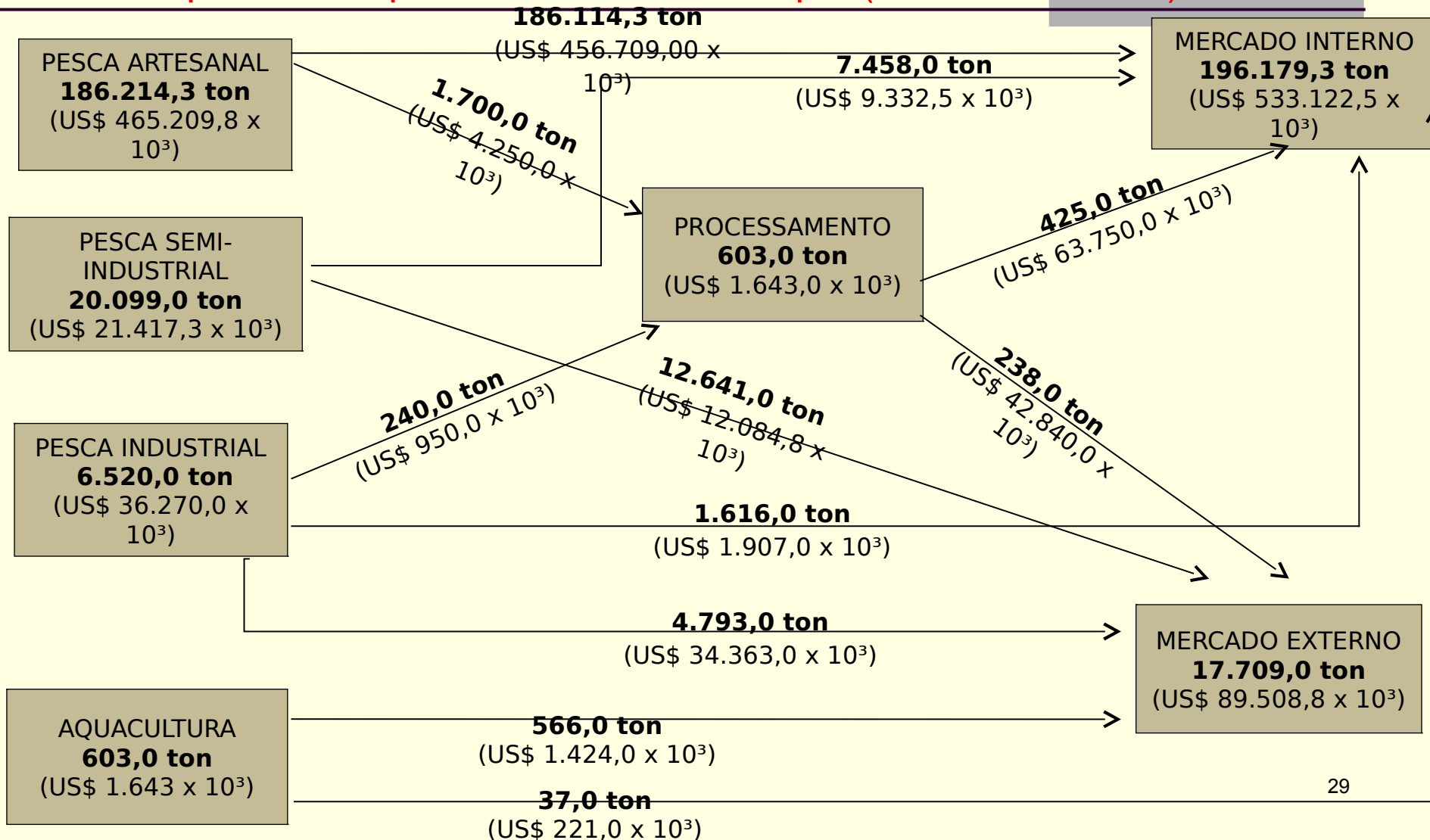
### 3. PRATIQUE DU CALCUL

Un exemple de graphe, la filière riz à Madagascar (Dabat 2007).



### 3. PRATIQUE DU CALCUL

### La filière pêche et aquaculture au Mozambique (Fontenele, 2013).



### 3. PRATIQUE DU CALCUL

#### La filière pêche et aquiculture au Mozambique (Fontenele, 2013).

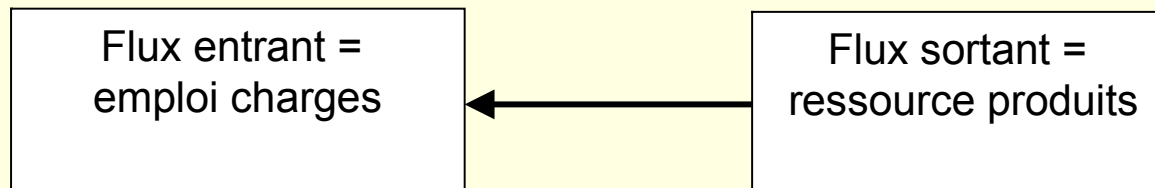
Código	Pesca	Arte de Pesca	Produtos
PA1	Artesanal	Águas Marítimas - Peixe de Linha	Peixe Marinho, Tubarão e Outras Artes
PA2	Artesanal	Águas Marítimas - Peixe de Arrasto	Camarão, Acetes, Peixe Marinho, Peixe Água Doce, Cefalópodes, Carangueijo, Tubarão, Lagosta e Outras Artes
PA3	Artesanal	Águas Marítimas - Peixe de Cerco	Camarão, Acetes, Peixe Marinho, Peixe Água Doce, Cefalópodes, Carangueijo, Tubarão, Lagosta e Outras Artes
PA4	Artesanal	Águas Marítimas - Peixe de Emalhe	Peixe Marinho, Tubarão, Lagosta e Outras Artes
PA5	Artesanal	Águas Doces - Peixe de Emalhe	Peixe Água Doce
PA6	Artesanal	Outras Artes	Camarão, Acetes, Peixe Marinho, Peixe Água Doce, Cefalópodes, Carangueijo, Tubarão, Lagosta e Outros
SI1	Semi-industrial	Águas Marítimas - Peixe de Linha	Peixe Linha
SI2	Semi-industrial	Águas Doces - Peixe Kapenta	Kapenta
SI3	Semi-industrial	Águas Marítimas - Arrasto de Camarão	Camarão e Fauna Acompanhante
SI4	Semi-industrial	Outras Artes	Outros
PI1	Industrial	Águas Marítimas - Arrasto de Crustáceos de Profundidade	Gamba, Lagosta, Carangueijo, Lagostim, Peixe, Cefalópodes, Camarão, Fauna Acompanhante, Atum e Outros
PI2	Industrial	Águas Marítimas - Arrasto de Camarão	Camarão e Fauna Acompanhante
PI3	Industrial	Águas Marítimas - Palangre de Atum	Atum
PI4	Industrial	Outras Artes	Outros
AQ1	Aquacultura	Pequena Escala de Águas Doces - Peixe	Peixe Água Doce
AQ2	Aquacultura	Industrial em Águas Marítimas - Camarão	Camarão Marinho e Peixe Marinho
AQ3	Aquacultura	Outros	Outros
PRO	Processamento		Gamba e Peixe Seco

### 3. PRATIQUE DU CALCUL

#### Les Comptes des Agents

---

- Objectifs : retracer les opérations, visualiser et quantifier les flux au niveau de chaque agent
- L'égalité **montant des emplois = montant des ressources** doit toujours être vérifiée. On dit alors que l'écriture est équilibrée



### 3. PRATIQUE DU CALCUL

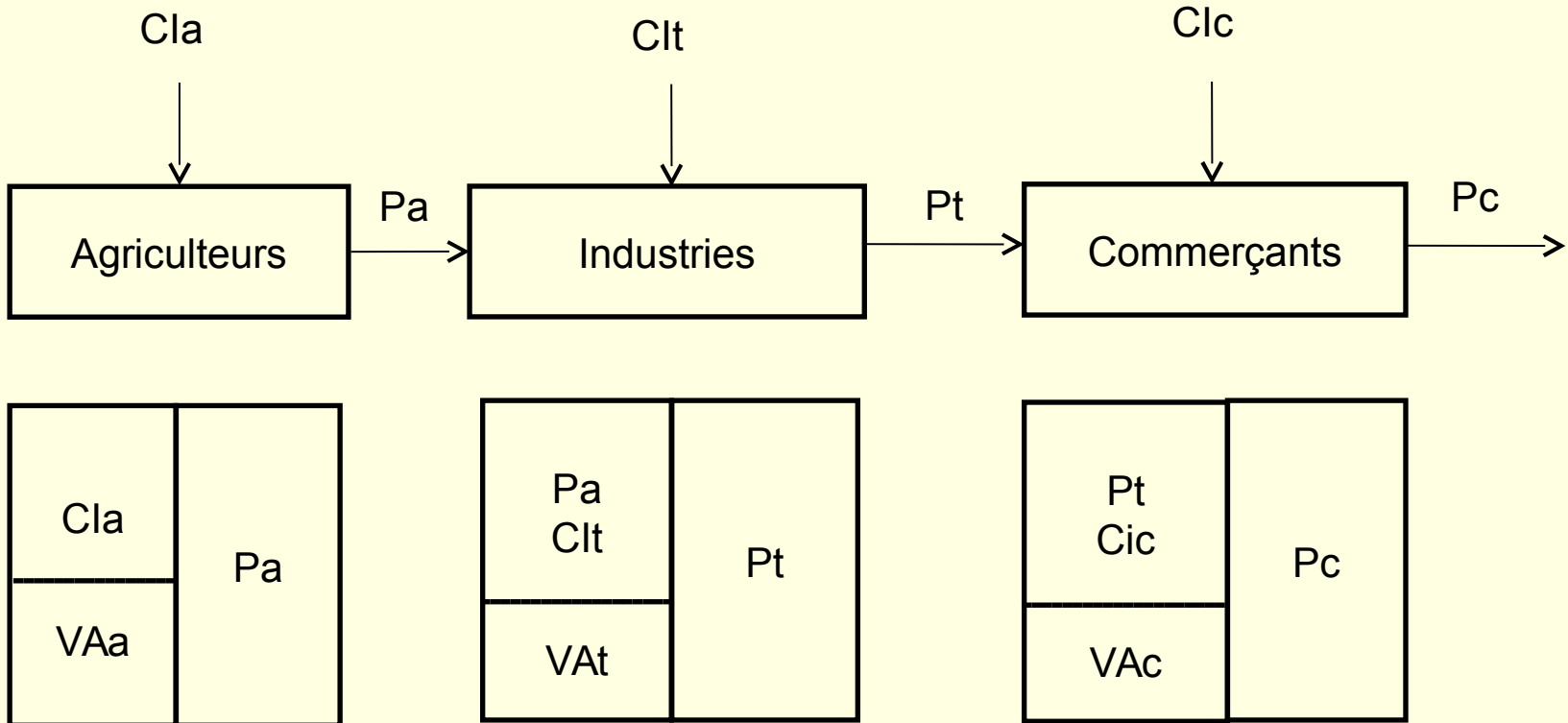
#### Remarques pour la mise en œuvre

---

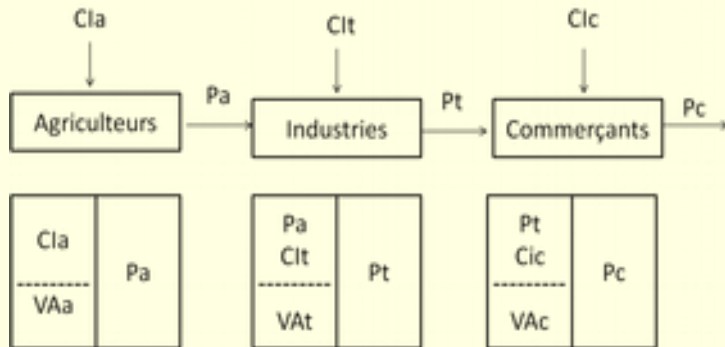
- L'unité de temps comptable et l'unité de temps réel de la campagne
- Distinction des activités propres à la filière et des activités indépendantes
- Estimation des productions ne donnant pas lieu à un échange monétaire
- La compte présente les CI, le produit final, la VA filière.
- Attention au « calage global » des comptes



### 3. PRATIQUE DU CALCUL Le Compte Consolidé de la filière



### 3. PRATIQUE DU CALCUL Le Compte Consolidé de la filière



Cia	[Pa]
[Pa] Cit	[Pt]
[Pt] Cic	Pc
VAfil	

Les données entre crochets s'annulent mutuellement, de sorte que le compte de production final se résume à :

Cia Cit Cic	Pc
VA fil	

Si une partie [Pa] de la production des agriculteurs ou des industries de transformation [Pt] «sort» de la filière (par exportation ou vente locale à la consommation finale), la valeur de cette production réalisée doit figurer dans la colonne produit du compte consolidé dont le montant est alors égal à :

$$VA \text{ filière} = \sum VA \text{ Agents ou}$$

$$VA \text{ filière} = P \text{ filière} - CI \text{ filière}$$

### 3. PRATIQUE DU CALCUL

#### Le Compte Consolidé de la filière

---

- Le compte de production-exploitation consolidé de l'ensemble de la filière présente la structure classique d'un compte de production-exploitation:
  - ❑ **consommations intermédiaires:** constituées par l'ensemble des consommations intermédiaires qui ne proviennent pas d'un agent de la filière,
  - ❑ **produit:** constitué par les flux du bien livré sur le marché de consommation finale ou le marché intermédiaire retenu comme «limite aval» du segment de filière choisi, auxquels s'ajoutent les flux de produits accessoires (produits «fatals», sous-produits,...)
  - ❑ **valeur ajoutée:** calculée par différence entre les valeurs des deux éléments précédents ou bien par addition des valeurs ajoutées par chacun des agents constituant la filière, elle se ventile elle-même en revenus pour les autres agents fondamentaux:
    - rémunération du personnel,
    - frais financiers,
    - taxes et impôts,
    - solde (résultat brut d'exploitation).

### 3. PRATIQUE DU CALCUL

#### Le Compte Consolidé de la filière

---

- Le compte d'exploitation consolidé se calcule essentiellement en additionnant les différents éléments de distribution de revenus contenus dans les comptes d'exploitation de tous les agents de la filière: somme des *rémunérations de personnel*, somme des *frais financiers*, somme des *taxes et impôts* payés et somme des *résultats bruts d'exploitation*
- Ces quatre éléments sont calculés en additionnant les montants qu'ils atteignent dans l'ensemble des comptes des agents pris individuellement. Le résultat brut d'exploitation de la filière est rarement calculé en tant que tel, mais plutôt «éclaté» en ses diverses composantes de RBE particuliers de chacun des agents.
- L'analyse financière de la filière (ou du segment qui en est retenu) se fait à partir des comptes individuels de l'agent et du compte consolidé de l'ensemble. Elle a pour objet de mettre en évidence d'une part, «l'équilibre général du système» de production qu'est la filière dans sa globalité et, d'autre part, les interdépendances entre le revenu des paysans (et autres types d'exploitations agricoles), et celui des autres intervenants dans la filière, le bilan pour l'Etat, les contraintes extérieures et les transferts réalisés par le biais de la fixation du barème (le cas échéant) et les prix.

## 4. L'ANALYSE

### Résultats de l'analyse financière

---

- Les méthodes et critères classiques de l'analyse financière sont alors appréciables. Les questions que l'on se pose sont les questions usuelles relatives à la rentabilité d'une activité:
  - l'activité dégage-t-elle un excédent? Avec ou sans subventions?
  - Cet excédent permet-il à l'activité de se reproduire? (entretien, renouvellement du matériel)
  - En évolution dans le temps, la situation s'améliore-t-elle ou se dégrade-t-elle?
  - Cet excédent est-il suffisant pour que l'activité puisse se reproduire? Entretien, renouvellement du matériel et des immobilisations, capacités à faire face aux charges financières actuelles et à venir...
  - Rapporté à l'investissement initial, cet excédent fait-il apparaître une rentabilité considérée comme suffisante, normale, correcte,...?
  
- La difficulté essentielle réside souvent dans l'absence de séries suffisamment longues ou significatives de données comptables pour chaque agent. Si l'on ne possède d'information que sur une année, les calculs de rentabilité seront limités à quelques ratios de type bénéfice-coût.

## 4. L'ANALYSE

### Résultats de l'analyse financière

---

- Il est particulièrement important de se pencher sur les conditions de reproduction de l'activité de l'agent: estimation du capital fixe dont il dispose, amortissement annuel, évolution des techniques et des conditions économiques de renouvellement des investissements sont alors au cœur des discussions.
- L'efficacité économique de la filière est une notion plus composite que celle de rentabilité d'un investissement ou de productivité d'un facteur de production. Elle peut être fondée sur les comparaisons des coûts nécessités pour la fabrication d'une unité de produit. Mais le critère du coût financier se révèle limité et insuffisant pour expliquer la dynamique de l'activité et d'autres critères économiques sont nécessaires.
- Ces critères peuvent être de simples ratios ou formules comparant les coûts d'une filière nationale avec le prix international, avec les coûts des filières de même nature dans d'autres pays, avec ceux d'autres filières du même pays,...

## 4. L'ANALYSE

### Résultats de l'analyse financière

---

- Toutefois, deux notions liées apparaissent essentielles: les revenus distribués et la valeur ajoutée créée. Au stade de l'analyse financière, c'est autour de ces notions que seront développées les analyses d'efficacité les plus caractéristiques de l'étude des filières. Le premier temps de cette analyse consiste à:
  - déterminer les revenus distribués: quels agents reçoivent quels montants (absolus et relatifs) pour leur participation aux activités de la filière? Et pour quel «apport» au processus global de production de la filière? Pour quel apport dans la création de richesse?
  - apprécier le montant de la valeur ajoutée pour l'ensemble de la filière: crée-t-elle une valeur ajoutée positive? Dans l'affirmative, l'activité économique en question crée nominalement de la richesse; dans la négative, elle est au contraire consommatrice de richesses et donc facteur d'appauvrissement.
  - Comment la valeur ajoutée par la filière est-elle créée? Par quels agents? Quels sont les agents qui produisent le plus de valeur ajoutée, et ceux qui n'en produisent qu'une négative? Quelle est la participation des producteurs primaires (les paysans) à cette création de valeur?

## 4. L'ANALYSE

### Résultats de l'analyse financière

---

- Dans la mesure où des informations suffisantes existent, des comparaisons sont possibles soit avec certaines autres filières nationales, soit avec les mêmes filières d'autres pays (par exemple, du type valeur ajoutée par hectare ou par tonne). Le premier type de comparaison apporte des informations lorsque les politiques en jeu impliquent des décisions importantes en matière d'investissement. Le second type fait apparaître les phénomènes de concurrence internationale, particulièrement importants chaque fois que le produit affronte effectivement cette concurrence (produit d'exportation ou d'importation - substitution).
- Les principaux résultats obtenus mesurent l'impact de la filière sur chacun des agents (résultat d'exploitation), sur la croissance (valeur ajoutée globale créée), sur la distribution de revenus par catégorie d'agents et, le cas échéant, sur les échanges extérieurs (par le biais des importations directes de consommation intermédiaires par les agents de la filière et/ou par le biais des exportations de produit).
- Sur la base de ces éléments et des résultats de l'analyse de la formation du prix, l'économiste peut mettre en lumière les arbitrages implicites de la politique économique en faisant apparaître les transferts qu'ils impliquent entre les agents. Un exemple simple de ce type de mécanisme est celui des prix au producteur maintenus bas, qui, tout en ne permettant pas une rémunération satisfaisante du travail des paysans (et de leurs autres facteurs de production), favorisent les industriels en aval qui ne font face qu'à un faible coût d'achat du produit et bénéficient ainsi d'une importante valorisation de leurs activités (au détriment des producteurs en amont).