

# Histoire, Actualité et limites de la Méthode des Effets

Croissance, VA nationale, prix et distribution des revenus.

ISTOM

Michel Le Gall

27/10/2016

# Histoire (1/5)

- Début des années 60 au Maroc: Marc Chervel, Charles Prou.
- 1976: Manuel d'évaluation économique des projets: la Méthode des Effets, Marc Chervel et Michel Le Gall, Ministère de la Coopération (traduit en anglais et espagnol)
- Fin des années 70: débats méthodologiques , principalement avec la Banque Mondiale.
- Etudes de projets et formations, fondées sur la ME: Ministère de la Coopération, FAO (Côte d'Ivoire, Mali, Sénégal, Niger, Togo, Tunisie, Egypte, Laos, Népal .....)

# Histoire (2/5)

- 1984: Groupe de travail « Calcul économique » dans le cadre de la préparation du IXème Plan (E. Malinvaud, D. Goudard).
- Etudes et rapports en France (La Houve...)
- Fin 80 : Enseignement en Amérique Latine (Colombie, Argentine, Vénézuéla, Chili, Brésil)  
Marc Chervel et Gustavo Saldarriaga
- Etudes et publications en Afrique de l'Ouest:  
D. Diop, P. Ducret, R. Kane, N. Ndiaye

# Histoire (3/5)

° années 90:

- 1997: Commission européenne, DG VIII  
Manuel d'analyse financière et économique  
des projets de développement: Pierre Fabre  
Manual Financial and Economic Analysis of Development  
Projects
- 1997: Manuel d'évaluation des projets  
d'investissement par la Méthode des Effets:  
M. Chervel, P. Fabre, R. Kane, G. Saldarriaga

# Histoire (4/5)

- Années 2000

2008: Mondialisation des marchandises et marchandisation du Monde, M. Chervel

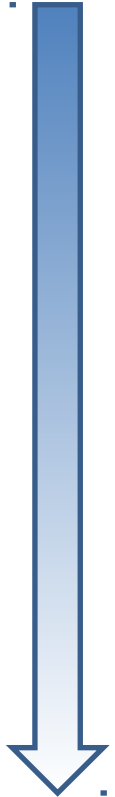
2010 - 2012: Travaux commandés par le BMZ

(Bundesministerium für Wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung)

2014: Filière Pêche au Mozambique (BIRD)

2015: Methodological support for analysis and development of inclusive and sustainable value chains (EC)

Well-known



Little-known

	<b>Level 2</b> (compare interventions)	<b>Level 1</b> (improve one intervention)	<b>Level 0</b> (describe efficiency)
	<i>Cost-Benefit Analysis (CBA)</i>	Benchmarking of unit costs	<i>Expert judgement by evaluator</i>
	Cost-Effectiveness Analysis (CEA)	Benchmarking of other partial efficiency indicators	
	Cost-Utility Analysis (CUA)	Financial Analysis	
	Effects Method (Méthode des Effets)	Follow the Money	
	Statistical Frontier and Development Envelope Analysis (SFA, DEA)	Stakeholder-driven approaches	Specific empirical evaluation questions
	<i>Multi-Attribute Decision-Making (MADM): Intuitive Scoring Models, Decision/Utility Theory</i>	Comparative ratings by stakeholders: <i>Effectiveness rating and cost analysis, Efficiency rating</i>	

# Histoire 5/5



# Actualité (1/5)

- **Croissance:** supplément de Valeur Ajoutée ( $\Delta VA$ ) à demande finale intérieure (à terme) identique =  $\Delta$  contribution au PIB



# Un exemple d'étude en 2010

- **Evaluation économique, du point de vue de la collectivité, des systèmes bovins laitiers herbagers**
- GARAMBOIS N. (1), DEVIENNE S. (2)  
(1) UP Système agricole et Développement Rural, (2) UFR Agriculture Comparée  
AGROPARISTECH, 16 rue Claude Bernard, 75 231 Paris Cedex 05

# Un autre exemple en 2008 - 2010

- **Evaluation économique d'un projet d'irrigation dans les côteaux du Béarn**  
le cas du barrage de Boueilh-Boueilho-Lasque  
AgroParisTech: étude réalisée par des étudiants de l'UFR  
« Agriculture comparée et Développement agricole » en 2008  
et rapport par Olivier Courtieux, Hubert Cochet et Marc Dufumier en 2010.

# Actualité (2/5)

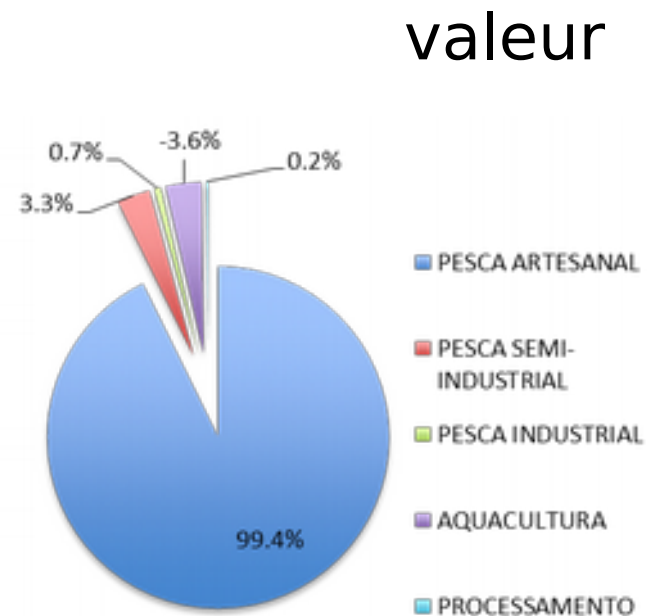
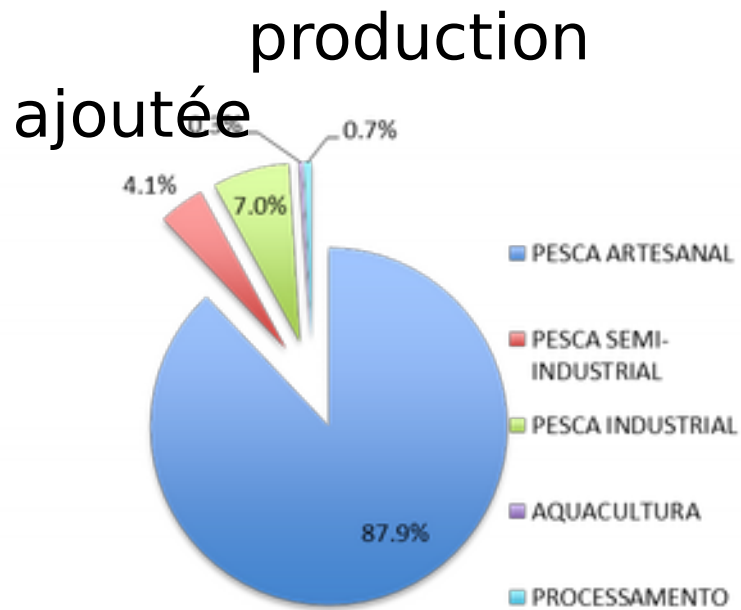
- **La chaîne de valeur: où se réalise le  $\Delta VA$  ?**

exemple 1: les systèmes bovins laitiers herbagers 2010: profitent aux éleveurs, à l'Etat et aux collectivités, réduisent l'activité et donc les revenus des salariés des filières amont et aval

exemple 2: la restructuration de l'économie allemande à la faveur de la réunification et de l'élargissement de l'UE à son Hinterland ( Pologne, Rép. Tchèque, Slovaquie, Hongrie, Roumanie, Pays baltes)

# La filière Pêche au Mozambique

- Etude réalisée en 2014 par Eduardo Fontenele et Joaquim Russo de Sà sur financement BIRD



# Actualité (3/5)

- **Le prix final (au consommateur) d'un produit:**

le plus bas n'est pas nécessairement le plus favorable à l'économie d'un pays, d'une zone économique, d'une collectivité.

Peut-on arbitrer, comment?

# Le cas de Uber France

- Uber : créé à San Francisco en 2009
- Uber France: SASU de 20 à 49 salariés créée en janvier 2012
- filiale de Uber Management BV : 1 salarié
- Qui gagne? - création de services en banlieue qui n'existaient pas
  - - création d'emplois (d'auto-entrepreneur)
  - - avantage tarifaire pour les utilisateurs
  - - Uber?
- Qui perd ? - les compagnies de taxi
  - - les chauffeurs de taxi
  - - perte d'emplois de chauffeur de taxi
  - - pas de TVA (10% sur les courses en taxi) et d'IS pour l'Etat
- Au total: une perte de VA, c'est à dire un impact négatif sur le PIB

# Actualité (4/5)

- **L'impact sur la balance commerciale, ou la balance des paiements courants:**
  - c'est l'autre face des 3 sujets précédents,  
 $\Delta VA = \text{contribution au PIB} = \text{gain/coût en devises}$ .
  - Son importance et ses conséquences dans le déséquilibre des échanges au sein de la zone Euro: un jeu à somme quasi nulle jusqu'en 2010, à somme positive depuis 2011 avec des « gagnants » (Allemagne, Pays-Bas...) et (forcément) des « perdants » (France, Espagne, ...)

# Des exemples 1/2

- Exemple1: Les excédents commerciaux allemands
- « Those depressing Germans » Paul Krugman.  
International New York Times 5/11/13 « In the sixth year of a global economic crisis whose essence is that there isn't enough spending, many policy makers still don't get it. And it looks as if they never will »
- L'Allemagne s'enrichit, l'Europe s'appauvrit (11/10/16)
- Pourquoi les excédents allemands inquiètent et agacent la BCE? (20/10/16) 278MM€ prévus en 2016 soit 9% du PIB



# Des exemples 2/2

Exemple 2 : The People's Republic of China's High-Tech Exports: Myth and Reality by Yuqing Xing ADBI Working Paper n°357 April 2012

« In 2009, the PRC's value-added accounted for only about 3% of the total value attributed to its exports of iPhones and laptop personal computers. Moreover, 82% of the PRC's high-tech exports were produced by foreign-invested firms, in particular Taipei, China-owned companies. In this paper I will argue that a value-added-based approach should be adopted to accurately measure high-tech exports. »

# Actualité (5/5)

- **La distribution des revenus supplémentaires.**

Où vont les revenus créés? Qui voit ses revenus diminuer?

Une forte inégalité des revenus est-elle pénalisante pour la croissance? C'est la thèse de Joseph Stiglitz dans son livre « The Price of Inequality » (2012)

# Modèle versus analyse concrète

- Un vieux débat: des années 60 à 80
- Méthodes OCDE, ONUDI et BIRD dérivés de modèles mathématiques versus Méthode des Effets
- également illustré par le théorème de Stolper-Samuelson et les polémiques auxquelles il a donné lieu
- **Mais toujours d'actualité en 2016 :**
  - à l'occasion de la négociation d'accords commerciaux (TPP)
  - nomination de Paul Romer, chef économiste de la BIRD
  - polémique suscitée par le livre de MM. Cahuc et Zylberberg:  
« Le négationnisme économique »

# Limites

- Prise en compte des seuls effets monétaires
  - les impacts sur le « secteur traditionnel » mal ou pas pris en compte: nécessité d'une analyse spécifique des conséquences sur la production, le foncier, le travail et l'emploi, la nutrition, l'éducation, la consommation.
- Les limites du PIB: cf le rapport d'Amartya Sen, Joseph Stiglitz et al.
  - en liaison avec la réduction au secteur monétaire,
  - mais aussi avec la non prise en compte d'effets externes et d'impacts sur l'environnement: nécessité de bilans carbone et, plus généralement, sur les gaz à effets de serre, qualité des sols, espèces...
- La ME, pas plus que les autres méthodes Coûts/ Bénéfices ne peut répondre à toutes les questions. Mais celles qu'elles traitent le sont de façon claire et concrète (VA, revenus, balance commerciale, emploi...).