

Histoire, Actualité et limites de la Méthode des Effets

Croissance, VA nationale, prix et
distribution des revenus.

ISTOM

Michel Le Gall 7/12/2018

Histoire (1/5)

- Début des années 60 au Maroc: Marc Chervel, Charles Prou.
- 1976: Manuel d'évaluation économique des projets: la Méthode des Effets, Marc Chervel et Michel Le Gall, Ministère de la Coopération (traduit en anglais et espagnol)
- Fin des années 70: débats méthodologiques , principalement avec la Banque Mondiale.
- Etudes de projets et formations, fondées sur la ME: Ministère de la Coopération, FAO
(Côte d'Ivoire, Mali, Sénégal, Niger, Togo, Tunisie, Egypte, Laos, Népal

Histoire (2/5)

- 1984: Groupe de travail « Calcul économique » dans le cadre de la préparation du IXème Plan (E. Malinvaud, D. Goudard).
- Etudes et rapports en France (La Houve...)
- Fin 80 : Enseignement en Amérique Latine (Colombie, Argentine, Vénézuéla, Chili, Brésil)
Marc Chervel et Gustavo Saldarriaga
- Etudes et publications en Afrique de l'Ouest:
D. Diop, P. Ducret, R. Kane, N. Ndiaye

Histoire (3/5)

° années 90:

- 1997: Commission européenne, DG VIII

Manuel d'analyse financière et économique
des projets de développement: Pierre Fabre

Manual Financial and Economic Analysis of Development Projects

- 1997: Manuel d'évaluation des projets

d'investissement par la Méthode des Effets:

M. Chervel, P. Fabre, R. Kane, G. Saldarriaga

Histoire (4/5)

- Années 2000

2008: Mondialisation des marchandises et marchandisation du Monde, M. Chervel

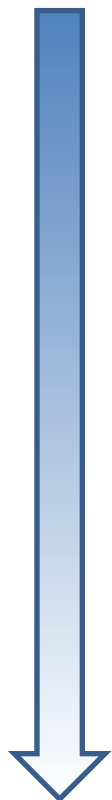
2010 - 2012: Travaux commandés par le BMZ
(Bundesministerium für Wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung)

2014: Filière Pêche au Mozambique (BIRD)

2015: Methodological support for analysis and development of inclusive and sustainable value chains (EC)

2018: Application de la ME à une économie circulaire

Well-known



Little-known

	Level 2 (compare interventions)	Level 1 (improve one intervention)	Level 0 (describe efficiency)
	<i>Cost-Benefit Analysis (CBA)</i>	Benchmarking of unit costs	<i>Expert judgement by evaluator</i>
	Cost-Effectiveness Analysis (CEA)	Benchmarking of other partial efficiency indicators	
	Cost-Utility Analysis (CUA)	Financial Analysis	
	Effects Method (Méthode des Effets)	Follow the Money	
	Statistical Frontier and Development Envelope Analysis (SFA, DEA)	Stakeholder-driven approaches	Specific empirical evaluation questions
	<i>Multi-Attribute Decision-Making (MADM): Intuitive Scoring Models, Decision/Utility Theory</i>	Comparative ratings by stakeholders: <i>Effectiveness rating and cost analysis, Efficiency rating</i>	

Histoire 5/5



Actualité (1/5)

- **Croissance:** supplément de Valeur Ajoutée ($\Delta V A$) à demande finale intérieure (à terme) identique = Δ contribution au PIB

Un exemple d'étude en 2010

- **Evaluation économique, du point de vue de la collectivité, des systèmes bovins laitiers herbagers**
- GARAMBOIS N. (1), DEVIENNE S. (2)
(1) UP Système agricole et Développement Rural, (2) UFR Agriculture Comparée
AGROPARISTECH, 16 rue Claude Bernard, 75
231 Paris Cedex 05

Un autre exemple en 2008 - 2010

- **Evaluation économique d'un projet d'irrigation dans les côteaux du Béarn**

le cas du barrage de Boueilh-Boueilho-Lasque

AgroParisTech: étude réalisée par des étudiants de l'UFR

« Agriculture comparée et Développement agricole » en 2008

et rapport par Olivier Courtieux, Hubert Cochet et Marc Dufumier en 2010.

Actualité (2/5)

- **La chaîne de valeur: où se réalise le ΔVA ?**

exemple 1: les systèmes bovins laitiers

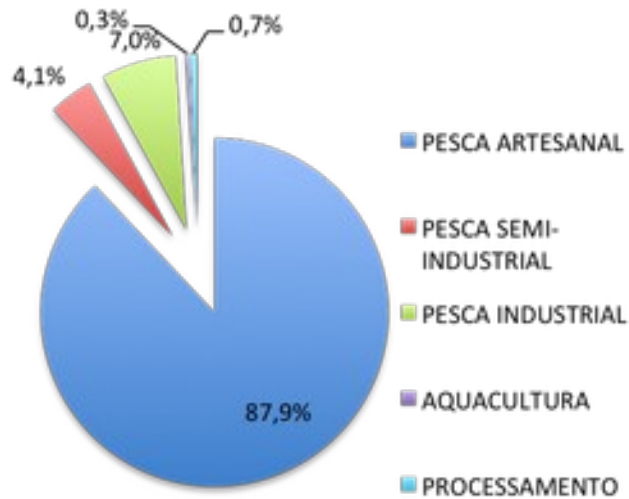
herbagers 2010: profitent aux éleveurs, à l'Etat et aux collectivités, réduisent l'activité et donc les revenus des salariés des filières amont et aval

exemple 2: la restructuration de l'économie allemande à la faveur de la réunification et de l'élargissement de l'UE à son Hinterland (Pologne, Rép. Tchèque, Slovaquie, Hongrie, Roumanie, Pays baltes)

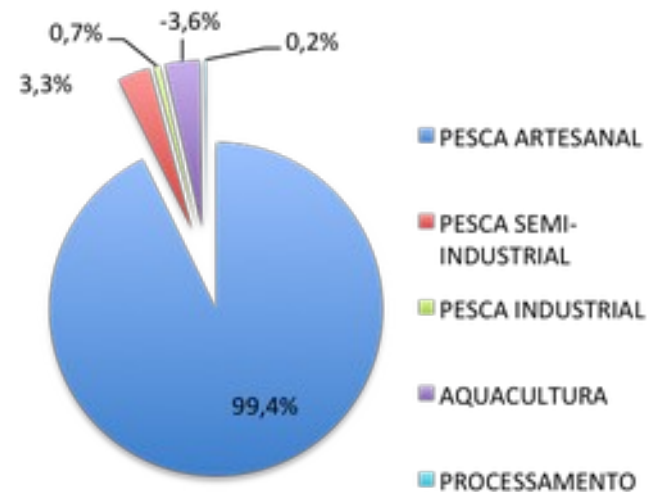
La filière Pêche au Mozambique

- Etude réalisée en 2014 par Eduardo Fontenele et Joaquim Russo de Sà sur financement BIRD

production



valeur ajoutée



Actualité (3/5)

- **Le prix final (au consommateur) d'un produit:**
le plus bas n'est pas nécessairement le plus favorable à l'économie d'un pays, d'une zone économique, d'une collectivité.
Peut-on arbitrer, comment?

Le cas de Uber France

- Uber : créé à San Francisco en 2009
- Uber France: SAS au capital de 10k€, créée en 2012, 50 à 99 salariés
- filiale de Uber Management BV société néerlandaise à R.L.
- Qui gagne? - création de services en banlieue qui n'existaient pas
 - - création d'emplois (d'auto-entrepreneur ou de SASU)
 - - avantage tarifaire pour les utilisateurs
 - - Uber BV (RL néerlandaise qui prélève 25% sur chaque course)
- Qui perd ? - les chauffeurs de taxi en revenus et en emplois
 - - les compagnies de taxis
 - - les régimes sociaux (maladie, chômage, retraite)
 - - l'Etat: pas de TVA (10% sur les courses en taxi) et pas d'IS
- **Au total:** une perte de VA, c'est à dire un impact négatif sur le PIB sauf si la demande finale supplémentaire générée par l'offre d'Uber est très importante.

Actualité (4/5)

- **L'impact sur la balance commerciale, ou la balance des paiements courants:**
c'est l'autre face des 3 sujets précédents,
 $\Delta VA = \text{contribution au PIB} = \text{gain/coût en devises}$.
Son importance et ses conséquences dans le déséquilibre des échanges au sein de la zone Euro: un jeu à somme quasi nulle jusqu'en 2010, à somme positive depuis 2011 avec des « gagnants » (Allemagne, Pays-Bas...) et (forcément) des « perdants » (France, Espagne,...)

Des exemples 1/2

- Exemple1: Les excédents commerciaux allemands
- « Those depressing Germans » Paul Krugman. International New York Times 5/11/13 « In the sixth year of a global economic crisis whose essence is that there isn't enough spending, many policy makers still don't get it. And it looks as if they never will »
- L'Allemagne s'enrichit, l'Europe s'appauvrit (11/10/16)
- Pourquoi les excédents allemands inquiètent et agacent la BCE?
environ 300MM€ soit 9% du PIB

Des exemples 2/2

Exemple 2 : The People's Republic of China's High-Tech Exports: Myth and Reality
by Yuqing Xing ADBI Working Paper n°357 April 2012

« In 2009, the PRC's value-added accounted for only about 3% of the total value attributed to its exports of iPhones and laptop personal computers. Moreover, 82% of the PRC's high-tech exports were produced by foreign-invested firms, in particular Taipei, China-owned companies. In this paper I will argue that a value-added-based approach should be adopted to accurately measure high-tech exports. »

Ceci explique l'effort que fait la Chine pour rattraper son retard et la « Chip War »
(dixit The Economist) actuelle avec les USA.

Actualité (5/5)

- **La distribution des revenus supplémentaires.**
Où vont les revenus créés? Qui voit ses revenus diminuer?
Une forte inégalité des revenus est-elle pénalisante pour la croissance? C'est la thèse de Joseph Stiglitz dans son livre « The Price of Inequality » (2012) entre autres.

Modèle versus analyse concrète

- Un vieux débat: des années 60 à 80
- Méthodes OCDE, ONUDI et BIRD dérivés de modèles mathématiques versus Méthode des Effets également illustré par le théorème de Stolper-Samuelson et les polémiques auxquelles il a donné lieu
- Mais toujours d'actualité en 2017 et 2018 :
 - à l'occasion de la négociation d'accords commerciaux (TPP): politique des USA (Donald Trump).
 - passage éclair de Paul Romer, chef économiste de la BIRD, (Mathiness in the Theory of Economic Growth, Paul Romer, American Economic Review, 2015)
mais Gaël Giraud, chef économiste à l'AFD
 - polémique suscitée par le livre de MM. Cahuc et Zylberberg:
« Le négationnisme économique », travaux d'Antoine Bozio

Limites

- Prise en compte des seuls effets monétaires
 - les impacts sur le « secteur traditionnel » mal ou pas pris en compte: nécessité d'une analyse spécifique des conséquences sur la production, le foncier, le travail et l'emploi, la nutrition, l'éducation, la consommation. **Cependant l'emploi, mais aussi l'usage de ressources rares ou la production de produits polluants peuvent être intégrés à partir des contenus en emplois, des CI en ressources rares et des techniques de production utilisées en production de produits polluants.**
- Les limites du PIB: cf le rapport d'Amartya Sen, Joseph Stiglitz et al.
 - en liaison avec la réduction au secteur monétaire,
 - mais aussi en général à cause de la non prise en compte d'effets externes et d'impacts sur l'environnement: nécessité de bilans carbone et, plus généralement, sur les gaz à effets de serre, qualité des sols, espèces...
- La ME, pas plus que les autres méthodes Coûts/ Bénéfices ne peut répondre à toutes les questions. Mais celles qu'elles traitent le sont de façon claire et concrète (VA, revenus, balance commerciale, emploi...).